

الملخص التنفيذي

الخطة الاستراتيجية – كلية الألسن

2023-2018

خطة معتمدة من مجلس الكلية بجلسته في 11 يوليو 2018

تستهدف الخطة الاستراتيجية لكلية الألسن 2023-2018 توفير برامج تعليمية بجودة عالية في إطار نظام مؤسسي عادل يرتكز على على المتعلم القادر على التفكير والتمكن مهنيًا كي يتوافق مع تحديات العصر المتسارعة، ومتطلبات سوق العمل المتغيرة وأن يساهم أيضاً في بناء الشخصية المتكاملة وإطلاق إمكانياتها إلى أقصى مدى لمواطن، يحترم الاختلاف، وفخور بتاريخ بلاده، وشغوف ببناء مستقبلها وقادر على التعامل تنافسياً مع الكيانات الإقليمية والعالمية.

تم تحديث الخطة الاستراتيجية لكلية الألسن 2023-2018 في ضوء مجموعة من المستجدات أهمها وضع الخطة الاستراتيجية الجديدة لجامعة عين شمس 2023-2018 فضلاً عن متطلبات الاعتماد الجديدة التي أقرتها الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد والمتمثلة في أن اعتماد الكلية سيخضع للاعتماد البرامجي قبل المؤسسي وتم استخدام منهجية أفضل الممارسات Best Practices لتحديد الممارسات الجيدة والناجحة في الكليات المناظرة، للاقتداء والاسترشاد بها لاستخلاص توجهات التطوير والمسلمات الأساسية ومراعاتها في مسارات التطوير بالخطة الاستراتيجية. ولقد مروض الخطة الاستراتيجية بالمرحلة الرئيسة التي يلخصها الشكل التالي:-



وحدة ضمان الجودة

Quality Assurance Unit



الإعداد لعملية التخطيط الاستراتيجي ويشمل: المقارنة المرجعية والتحليل البيئي الرباعي

صياغة رؤية الكلية ورسالتها ومحددات العمل

إعداد الصياغة النهائية للرؤية والرسالة

تحديد الغايات والأهداف الاستراتيجية

إعداد الخطة التنفيذية التفصيلية

ولقد تضمنت الخطة الاستراتيجية مقدمة بينت المنهجية التي اعتمدت في إنجازها، والتحليل الرباعي (SWOT) للبيئة الداخلية والخارجية للكلية بناء على استطلاع آراء وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة، والإداريين والعاملين، والطلاب وأولياء الأمور، وأصحاب الأعمال، وغيرهم من أصحاب المصلحة للوقوف على أهم نقاط الضعف، والقوة، والفرص، والتحديات، وتنطوي الخطة الاستراتيجية على الأبواب :-

يتضمن الباب الأول: منهجية إعداد الخطة الاستراتيجية، ومسلمات الكلية وافتراضاتها، ومعايير وضوابط إعداد الخطة الاستراتيجية، هذا بالإضافة إلى المقارنة المرجعية.

مسلمات الكلية وافتراضاتها

تم الاتفاق على مجمل المسلمات والافتراضات التالية :-



وحدة ضمان الجودة

Quality Assurance Unit



- تمثل الخطة الاستراتيجية منهاجاً أساسياً ومحدداً لأنشطة وتوجهات الكلية في مجالات العمل الأساسية: التعليم، والبحث العلمي، وخدمة المجتمع، والإسهام في تحقيق خطط التنمية.
- تولى كلية الألسن اهتماماً بالغاً بتطوير البرامج التعليمية لمرحلي الليسانس والدراسات العليا لتستوعب التطورات الحديثة، وبما يتناسب مع متطلبات سوق العمل المتجددة والمتغيرة.
- تعي كلية الألسن أهمية العنصر البشري والمعرفي بوصفه رأس المال الحقيقي الذي يُمثل الدعامة الأساسية لتحقيق الميزة التنافسية.
- حتمية توطيد العلاقات مع المجتمع الخارجي وكافة أطراف أصحاب المصالح.

المسلمات المستخلصة من الممارسات الجيدة والكليات المرجعية

- يتعين على الكلية زيادة الموارد المختلفة لتحقيق التوافق مع الزيادة المطردة لأعداد الطلاب والتوسع في البرامج والأنشطة والخدمات، وغير ذلك من توسعات سواء أكانت في إطار مخصصات الميزانية أم موارد التمويل الذاتي.
- تسعى الكلية إلى الحصول على الاعتماد البرامجي أولاً ثم تجديد الاعتماد المؤسسي من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد للحفاظ على الريادة في مجالات التعليم والتعلم وتعزيز وضعها التنافسي.

معايير وضوابط إعداد الخطة الاستراتيجية

حرصت كلية الألسن في إعداد خطتها الاستراتيجية على مجموعة المعايير والضوابط التالية:

1. أن يتم وضع الخطة الاستراتيجية في ضوء الاتجاهات الفكرية الحديثة الموجهة للعملية التعليمية والبحث العلمي والتنمية التكنولوجية والابتكار على المستوى العالمي.



وحدة ضمان الجودة

Quality Assurance Unit



2. أن يتم وضع الخطة الاستراتيجية في ضوء الرؤية الاستراتيجية لوزارة التعليم العالي 2030 وفي ضوء الرؤية

الاستراتيجية لجامعة عين شمس 2018-2023.

3. أن تتبنى الخطة الاستراتيجية تلبية احتياجات سوق العمل المتجددة من معارف ومهارات

4. أن تُجرى عملية تقييم وتحديث دوري للخطة الاستراتيجية وفقا للمستجدات.

5. أن تشمل الخطة الاستراتيجية جميع الاتجاهات البحثية للكليات.

ويشتمل الباب الثاني من الخطة على عمليات التخطيط الاستراتيجي، والتي تمثلت في تحليل الاتجاهات الحاكمة لمستقبل التعليم العالي، وإجراء التقييم الذاتي، وتحديد الفجوة بين الوضع الحالي والمستهدف، وكيفية معالجتها في ضوء تحديث التحليل الرباعي للبيئتين الداخلية والخارجية SWOT Analysis، كما تم تعديل صياغة قيم الكلية الجوهرية التي تُمثل القواعد الإرشادية والإطار السلوكي الذي يعبر عن هوية الكلية وأسلوب تعاملها مع المجتمع في ضوء القيم الجوهرية لجامعة عين شمس. لذا تم إعادة صياغة رؤية الكلية والتي تُشكل هويتها المستقبلية خلال الخمس سنوات التالية.

الرؤية

التميز في الدراسات اللغوية والأدبية والترجمة محليا وإقليميا وعالميا من خلال منظومة علمية ابتكارية.

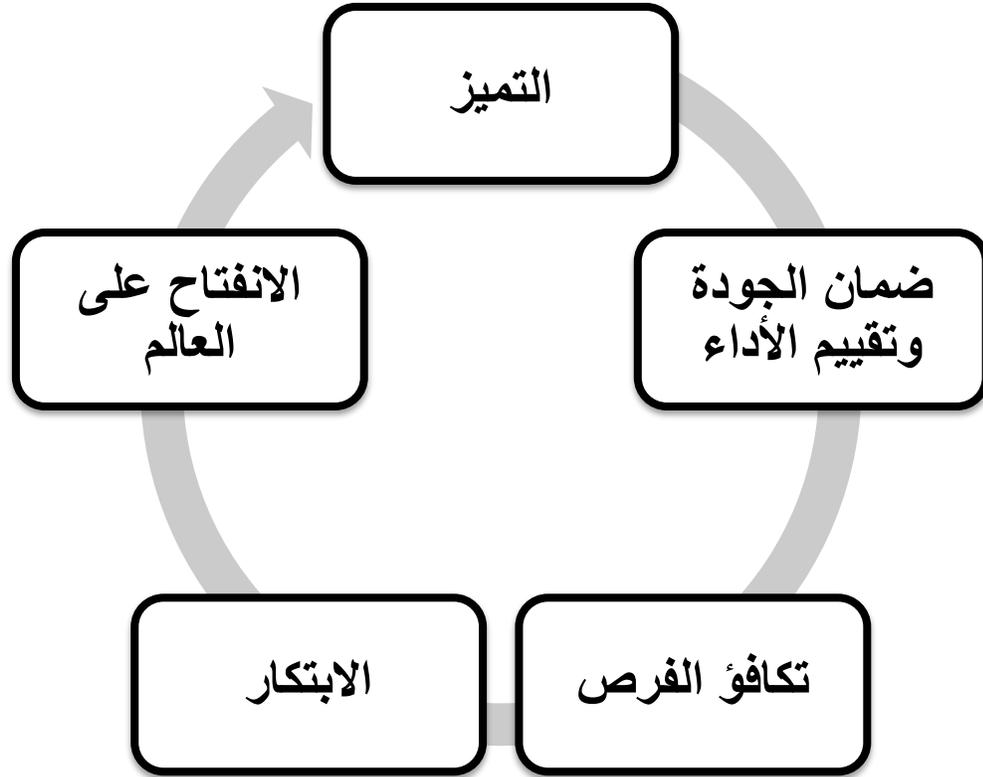
الرسالة

تقديم برامج تعليمية متميزة تتبنى الابتكار وفق معايير الجودة لتلبية احتياجات سوق العمل وخدمة المجتمع. وتنمية القدرات البحثية لتخريج كوادر من الباحثين المتخصصين في اللغة والأدب والترجمة.

وقد تم اعتماد رؤية كلية الألسن ورسالتها بمجلس الكلية بتاريخ 2018/6/6

منظومة القيم الجوهرية (ASU Values)

في ضوء القيم الجوهرية لجامعة عين شمس تتمثل المنظومة القيمية لكلية الألسن فيما يلي:-



وفي الباب الثالث تمت صياغة الغايات الاستراتيجية تحقيقاً لرؤية الكلية ورسالتها واتساقاً مع الغايات الاستراتيجية لجامعة عين شمس (2018-2023) كما تم تحديد الأهداف الاستراتيجية الخاصة بكل غاية، ووضع لكل هدف استراتيجي عددً من المبادرات والبرامج والأنشطة ومؤشرات الأداء التي تعمل في مجموعها على تحقيق هذا الهدف، كذلك تم وضع الجدول الزمني الإجمالي لتنفيذ الغايات الاستراتيجية والأهداف والأنشطة والمبادرات موزعاً على الخمس سنوات للخطة. كما تم تحديد وتفصيل الخطة التنفيذية من أجل التأكد من أن الغايات والأهداف والسياسات السالف ذكرها سيتم تحويلها إلى واقع عملي، بالإضافة إلى التأكيد على دعمها لرؤية الكلية ورسالتها.

الغايات الاستراتيجية لكلية الألسن (2018-2023)



وحدة ضمان الجودة

Quality Assurance Unit



تعتمد الخطة الاستراتيجية في صياغتها أهدافها على خمس غايات رئيسة متسقة مع غايات الخطة الاستراتيجية لجامعة عين شمس (2018-2023) كما راعت الخصائص الرئيسية في صياغة الأهداف تتمثل في:



- الغاية الأولى: تطوير جودة المخرجات التعليمية برؤى مبتكرة وربطها بسوق العمل ومهارات التوظيف

وذلك من خلال تحقيق الأهداف الاستراتيجية التالية:

1. دعم المهارات المهنية والتدريب الميداني.



وحدة ضمان الجودة

Quality Assurance Unit



2. تحديث أساليب التعليم والتعلم، وتوفير تسهيلات داعمة لتحقيق أهداف البرامج التعليمية والمعايير الأكاديمية والنهوض بالعملية التعليمية.

3. تطوير نظم التقويم والامتحانات وعمل بنك للأسئلة بالكلية وإدراج الاختبارات الإلكترونية ضمن أساليب التقويم

4. رفع قدرات أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة لمواكبة التطور الأكاديمي والتعليمي المطلوب

الغاية الثانية: التميز في البحث العلمي وتدويل النشاط البحثي

وذلك من خلال تحقيق الأهداف الاستراتيجية التالية:

1. زيادة الدراسات البيئية، والأبحاث التطبيقية لخدمة المجتمع
2. التحديث المستمر لقواعد بيانات بأبحاث أعضاء هيئة التدريس
3. استقطاب الدعم المالي لتمويل المشروعات البحثية من خلال برامج المنح وتمويل المشروعات من الهيئات الثقافية
4. تفعيل الاتفاقيات غير المفعلة والبحث عن المزيد
5. رفع تصنيف مجلات ودوريات الألسن في التقييم المحلي والدولي

الغاية الثالثة: التوسع في خدمة المجتمع

وذلك من خلال تحقيق الأهداف الاستراتيجية التالية:

1. ربط أنشطة الكلية بالمجتمع الخارجي
2. تسويق أنشطة الكلية داخل مجتمع الجامعة وخارجها.
3. تعزيز دور الكلية في توظيف الخريجين ودعمهم مهنيًا

الغاية الرابعة: تعزيز ضمان الجودة وتقييم الأداء

وذلك من خلال تحقيق الأهداف الاستراتيجية التالية:

1. اعتماد برامج الكلية من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد
2. تطوير الموقع الإلكتروني للكلية لي مطابق معايير الجودة المعتمدة في التصنيف العالمي للمواقع الإلكترونية الجامعية.
3. نشر ثقافة الجودة والمعرفة والتميز في الأداء وتطبيق وآليات تنفيذها في إدارات الكلية والأقسام العلمية.

الغاية الخامسة: تطوير الجهاز الإداري وميكنة الخدمات الإدارية

وذلك من خلال تحقيق الأهداف الاستراتيجية التالية:

1. توفير خدمات التسجيل الإلكتروني والتنسيق الداخلي إلكترونياً.
2. تدريب العاملين على نظم إدارة المعلومات
3. التحسين المستمر لبيئة العمل من خلال عمليات الإحلال والتجديد